



Національний університет
водного господарства
та природокористування

Міністерство освіти і науки України

Національний університет водного господарства та природокористування

Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

Кафедра менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з науково-педагогічної,

методичної та виховної роботи

_____ О.А. Лагоднюк

“ _____ ” _____ 2018 року

06-08-27

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Program of the Discipline

Управління проектами

Project Management

(назва навчальної дисципліни)

(name of the discipline)

спеціальність / specialty

073 Менеджмент / Management

(шифр і назва спеціальності) (code and name of the specialty)

спеціалізація specialization

**Менеджмент організацій і
адміністрування / Management of
organization and administration**

(назва спеціалізації) (name of the specialization)



Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Менеджмент організацій і адміністрування», 2018 рік – 14 с.

Розробник: Костюкевич Р. М., к.е.н., доцент кафедри менеджменту

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри менеджменту.

Протокол від «___» ____ 2018 року № ____

Завідувач кафедри менеджменту _____ Л. Ф. Кожушко

Схвалено науково-методичною комісією за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Протокол від «___» ____ 2018 року № ____

Голова науково-методичної комісії
за спеціальністю 073 «Менеджмент» _____ Л.Ф. Кожушко



ВСТУП

Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістрів спеціальності «Менеджмент» за спеціалізацією «Менеджмент організацій і адміністрування».

Предметом вивчення навчальної дисципліни управління проектами є процеси управління різними типами проектів в організаціях з різним ступенем проектної зрілості.

Міждисциплінарні зв'язки: виконання завдань з навчальної дисципліни «Управління проектами» потребує застосування знань з менеджменту організацій, самоменеджменту, управління бізнес-процесами, управління інноваціями, управління персоналом, управління якістю, інформаційних систем та управління реальними інвестиціями. Набуті у процесі вивчення курсу компетентності можуть застосовуватися для виконання дипломної роботи.

Вимоги до знань та умінь визначаються галузевими стандартами вищої освіти України.

Анотація

Управління проектами належить до нормативних навчальних дисциплін професійного спрямування підготовки магістрів спеціальності 073 «Менеджмент». Управління проектами є однією із ключових компетентностей менеджерів. Під час вивчення курсу студенти набудуть практичних умінь складати план управління проектом, розклади, бюджети, планувати ризики, зміст, якість та інші складові, застосовуючи сучасні інформаційні системи, проводити моніторинг та контроль процесів управління проектами, а також управляти процесами завершення проектів.

Ключові слова: управління проектами, план управління проектом, календарний план, бюджет, зміст проекту, зацікавлені сторони, планування ризиків.

Abstract

Project management belongs to the normative disciplines of the professional direction of preparation of masters of specialty 073 "Management". Project management is one of the key competencies of managers. During the course, students will acquire practical skills in designing a project management plan, schedules, budgets, planning risks, content, quality and other components, applying modern information systems, monitoring and controlling project management processes, and managing project completion processes.

Key words: project management, project management plan, management, scheduling, budget, scope, stakeholders, risk planning.



1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Кількість кредитів, відповідних ECTS – 6	Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»	Нормативна	
Модулів: 2	Спеціальність:	<i>Рік підготовки</i>	
Змістових модулів: 1	073 «Менеджмент»	5-й	6-й
курсний проект	Спеціалізація	<i>Семестри</i>	
Загальна кількість годин: 180	«Менеджмент організацій і адміністрування»	10	11, 12
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 4 СРС – 6	Освітньо-кваліфікаційний рівень – магістр	<i>Лекції</i>	
		30 год.	2 год.
		<i>Практичні</i>	
		24 год.	14 год.
		<i>Лабораторні</i>	
		–	–
		<i>Самостійна робота</i>	
		96 год.	134 год.
		<i>ІНДЗ: курсовий проект - 30 год.</i>	
		Вид підсумкового контролю: екзамен	

Примітка.

Питома вага кількості годин аудиторних занять, самостійної й індивідуальної роботи у загальній кількості годин становить:

для денної форми навчання - 33% до 67%.

для заочної форми навчання - 10% до 90%.



2. МЕТА І ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою дисципліни «Управління проектами» є формування у майбутніх фахівців компетенцій розроблення та управління проектами і програмами.

Завданням навчальної дисципліни є опанування студентами основних методів та інструментів управління проектами в організаціях різних рівнів організаційної зрілості.

Результатом вивчення навчальної дисципліни є набуття студентами компетентностей, що відповідають рівню D за системою сертифікації проектних менеджерів, яку проводить International Project Management Association¹. Ключові компетентності:

Технічні:

- знання і розуміння процесів успішного управління проектом та уміння їх застосувати (1.01);
- здатність застосовувати знання у сфері управління зацікавленими сторонами у процесі управління проектом (1.02);
- знання та уміння управляти вимогами та цілями проектів (1.03);
- знання у сфері управління ризиками і можливостями проектів та здатності застосовувати їх (1.04);
- знання у сфері управління якістю і здатності застосовувати їх (1.05);
- знання у сфері організації управління проектом та структурування проектів та здатності застосовувати їх (1.06, 1.09);
- знання у сфері управління персоналом в проекті та здатності застосовувати їх (1.07);
- знання, розуміння та уміння управляти процесами вирішення проблем в проектах (1.08);
- знання та уміння управляти змістом та результатами проекту (1.10);
- знання та уміння управляти ресурсами, бюджетом, розкладом та закупівлями в проекті (1.11-1.14);
- знання у сфері управління змінами в проекті та здатності застосовувати їх (1.15);
- знання процесів управління контролем та звітністю у проекті та здатності їх застосовувати (1.16);
- знання у сфері управління документацією, інформацією та комунікаціями в проекті та здатності їх застосовувати (1.17, 1.18);
- здатність управляти процесами ініціювання та завершення проекту та наявність відповідних знань (1.19, 1.20).

¹ Шифри компетентностей відповідають IPMA Competence Baseline Version 3.0 // Gilles Caupin, Hans Knoepfel, Gerrit Koch, Klaus Pannenbäcker, Francisco Pérez-Polo, Chris Seabury / IPMA, International Project Management Association, P.O. Box 1167, NL-3860 BD Nijkerk, The Netherlands. – 212 p, ISBN: 0-9553213-0-1.



Поведінкові:

- знання у сфері лідерства, залучення та мотивації в проектах (2.01, 2.02);
- знання у сфері самоконтролю, орієнтованості на результат та ефективності (2.03, 2.08, 2.09);
- знання щодо набуття навичок впевненості, відкритості та надійності (2.04, 2.06, 2.13);
- знання методів зняття напруги та управління конфліктами і кризам (2.05, 2.12);
- знання у сфері розвитку креативності (2.07);
- знання у сфері проведення переговорів та консультування (2.10, 2.11);
- знання принципів та підходів щодо сприйняття цінностей та етики (2.14, 2.15).

Контекстуальні:

- знання та розуміння концепцій проектного, програмного та портфельного управління (3.01-3.04);
- знання і розуміння механізмів поєднання системи менеджменту організації та проекту (3.5);
- розуміння бізнес-цілей проекту та управління фінансами в організації (3.6, 3.10);
- знання принципів розвитку систем, технологій і продуктів (3.07);
- знання у сфері управління персоналом в організації (3.08);
- знання юридичних аспектів та інструментів управління проектами (3.11).

3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Модуль 1.

Змістовий модуль 1. Ініціювання та планування проекту

Тема 1. *Управління проектами в системі менеджменту організації.* Мета, завдання, предмет та об'єкт навчальної дисципліни. Дефініція проектного менеджменту та класифікація проектів. Життєвий цикл проекту. Учасники проекту. Функції та процеси проектного менеджменту.

Тема 2. *Ініціювання проекту.* Розроблення концепції та статуту проекту. Реєстр зацікавлених сторін.

Тема 3. *Розроблення плану управління проектом.* Поняття «плану управління проектом». Особливості планів управління проектами при застосуванні гнучких (Agile) та каскадних (Waterfall) методологій управління проектами.

Тема 4. *Планування змісту проекту.* Збір вимог та визначення змісту проекту. Створення ієрархічної структури проекту.

Тема 5. *Планування термінів реалізації проекту.* Визначення робіт та встановлення їх послідовності. Оцінювання ресурсів і тривалості робіт. Розроблення календарного плану проекту.

Тема 6. *Планування вартості та бюджету проекту.* Розрахунок витрат проекту. Складання бюджету проекту.



Тема 7. Планування персоналу та комунікацій в проекті. Розроблення плану управління персоналом. Ієрархічні структури та матриці відповідальності. Методи та інструменти управління комунікаціями в проекті.

Тема 8. Планування системи управління ризиками проекту. Планування системи управління ризиками. Процеси ідентифікації, якісного й кількісного аналізу ризиків. Планування реакції на ризики.

Тема 9. Планування закупівель і контрактів у проекті. Організація договірної роботи в проекті. Методи пошуку та відбору постачальників. Організація переговорного процесу.

Змістовий модуль 2. Виконання, моніторинг, контроль та завершення проекту

Тема 10. Управління процесами виконання проекту. Керівництво та управління роботами (операціями) проекту. Забезпечення якості. Процеси набору та розвитку команди проекту. Управління командою проекту. Управління комунікаціями. Здійснення закупівель. Управління залученням зацікавлених сторін.

Тема 11. Управління процесами моніторингу, контролю і завершення проекту. Моніторинг та контроль робіт проекту. Інтегроване управління змінами. Підтвердження та контроль змісту проекту. Контроль розкладу, вартості та якості проекту. Контроль комунікацій. Контроль ризиків. Контроль та закриття закупівель. Контроль залучення стейкхолдерів. Завершення проекту або фази.

Модуль 2. Курсовий проект

Виконується на основі усіх тем навчальної дисципліни.

4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ДЛЯ ДЕННОЇ ТА ЗАОЧНОЇ ФОРМ НАВЧАННЯ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	Денна форма навчання						Заочна форма навчання					
	Усьо-го	у тому числі					Усьо-го	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	ср		л	п	лаб	інд	ср
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Модуль 1												
Змістовий модуль 1. Ініціювання та планування проекту												
Тема 1. Управління проектами в системі менеджменту організації.	12	2	2			8	12	1				11
Тема 2. Ініціювання проекту.	15	3	2			10	15	1	2			12



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Тема 3. Розроблення плану управління проектом.	14	4	2			8	14		2			12
Тема 4. Планування змісту проекту.	12	2	2			8	12		2			10
Тема 5. Планування термінів реалізації проекту.	16	4	4			8	16		2			14
Тема 6. Планування вартості та бюджету проекту.	14	2	2			10	14		2			12
Тема 7. Планування персоналу та комунікацій в проекті.	15	3	2			10	15					15
Тема 8. Планування системи управління ризиками проекту.	14	2	2			10	14					14
Тема 9. Планування закупівель і контрактів у проекті.	12	2	2			8	12					12
Разом за змістовим модулем	124	24	20			80	124	2	10			112
Змістовий модуль 2. Виконання, моніторинг, контроль та завершення проекту												
Тема 10. Управління процесами виконання проекту.	10	2	2			6	10					10
Тема 11. Управління процесами моніторингу, контролю і завершення проекту.	16	4	2			10	16		2			14
Разом за змістовим модулем	26	6	4			16	26		2			24
Модуль 2												
Курсовий проект	30				30		30				30	
Усього годин	180	30	24	0	30	96	180	2	12	0	30	136



5. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість			
		денна форма		заочна форма	
		годин	балів	годин	балів
1.	Ініціювання проекту. Розробка статуту та реєстру зацікавлених сторін. Ситуаційні завдання.	2	3	2	5
2.	Розроблення плану управління проектом.	2	3	2	5
3.	Розроблення ієрархічної та організаційної структур проекту, формування команди проекту. Ситуаційні завдання.	2	2	1	5
4.	Визначення операцій та побудова PDM, ADM-діаграм. Ситуаційні завдання.	2	2	1	5
5.	Планування та призначення ресурсів проекту. Ситуаційні завдання.	2	2	2	10
6.	Розрахунок тривалості операцій проекту. Ситуаційні завдання.	2	2	2	10
7.	Планування бюджету проекту. Ситуаційні завдання.	2	3	2	10
8.	Складання календарного плану проекту та його оптимізація. Ситуаційні завдання.	2	3		
9.	Ідентифікація та оцінювання ризиків проекту. Ситуаційні завдання.	2	3		
10.	Розроблення плану управління закупівлями і контрактами. Ситуаційні завдання.	2	2		
11.	Оцінювання стану реалізації проекту за методом освоєного обсягу	2	3	2	10
12.	Моделювання процесів завершення проекту. Ситуаційні завдання. (архів документів проекту).	2	2		
	ПІДСУМОК ПО КУРСУ	24	30	14	60

6. САМОСТІЙНА РОБОТА

Розподіл годин самостійної роботи для студентів денної форми навчання:

Вид самостійної роботи	Кількість годин
Підготовка до аудиторних занять (0,5 год. /1 год. занять).	27
Підготовка до контрольних заходів (6 год. на 1 кредит ЄКТС).	36
Набуття навичок управління реальним проектом шляхом участі в EGS, PM Drive та інших навчальних проектах.	33
Всього	96



Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Назва	Годин	
		денна форма	заочна форма
1	2	3	4
1	Підготуйте бізнес-кейс, сформулюйте цілі та розробіть реєстр зацікавлених сторін проекту (за погодженням із викладачем)	3	3
3	Сформууйте план управління проекту	4	4
4	Сформууйте матрицю моніторингу вимог та ієрархічну структуру проекту (WBS)	3	3
5	Сплануйте терміни реалізації проекту	6	6
6	Розробіть бюджет проекту та план закупівель	4	4
7	Складіть реєстр ризиків проекту та проведіть їх якісне оцінювання	4	4
8	Розробіть план комунікацій проекту	3	3
9	Розробіть стратегію управління очікуваннями зацікавлених сторін проекту	3	3
10	Сплануйте систему управління якістю проекту	3	3
11	Самостійне опрацювання тем 3-11 курсу	—	59
	ВСЬОГО	33	92

7. КУРСОВИЙ ПРОЕКТ

Курсовий проект виконується кожним студентом відповідно до виданого індивідуального завдання.

Метою виконання курсового проекту є набуття студентами навичок розроблення проектів відповідно до стандарту з проектного менеджменту (РМВОК), застосовуючи сучасні інформаційні системи управління проектами.

Виконання курсового проекту полягає у розробленні таких ключових документів з управління проектом:

- 1) статуту та реєстру зацікавлених сторін;
- 2) плану управління проектом;
- 3) матриці моніторингу вимог та ієрархічної структури проекту;
- 4) базового графіка (розкладу) реалізації проекту;
- 5) бюджету проекту;
- 6) матриці відповідальності;
- 7) реєстру ризиків;
- 8) плану закупівель;
- 9) звіту про стан реалізації проекту.

Обсяг курсового проекту складає 20-25 стор.



8. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

При викладанні навчальної дисципліни використовуються інформаційно-ілюстративний та проблемний методи навчання із застосуванням лекцій, задач, ситуаційних завдань (кейсів навчальних), конкретних ситуацій (кейсів реальних), комплексних розрахункових завдань, провокаційних вправ і запитань, концентрацій, ділових ігор, мозкових атак та ін.

9. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Оцінювання навчальних досягнень студентів за усіма видами навчальних робіт проводиться за поточним та підсумковим контролюми.

Основними критеріями, що характеризують рівень компетентності студента при оцінюванні результатів поточного та підсумкового контролів є такі:

- виконання всіх видів навчальної роботи, що передбачені робочою програмою навчальної дисципліни;
- глибина і характер знань навчального матеріалу за змістом навчальної дисципліни, що міститься в основних та додаткових літературних джерелах;
- вміння аналізувати явища, що вивчаються, у їх взаємозв'язку і розвитку;
- характер відповідей на поставлені питання (чіткість, лаконічність, логічність, послідовність тощо);
- вміння застосовувати теоретичні положення під час розв'язання практичних задач;
- вміння аналізувати достовірність одержаних результатів.

10. КРИТЕРІЇ ТА ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ НАВЧАЛЬНИХ ДОСЯГНЕНЬ СТУДЕНТІВ

Оцінювання навчальних досягнень студентів проводиться відповідно до «Порядку організації контролю та оцінювання навчальних досягнень студентів у ЄКТС».

Основними критеріями, що характеризують рівень компетентності студента при оцінюванні результатів поточного та підсумкового контролів є:

- виконання всіх видів навчальної роботи, що передбачені робочою програмою навчальної дисципліни;
- глибина і характер знань навчального матеріалу за змістом навчальної дисципліни, що міститься в основних та додаткових рекомендованих літературних джерелах;
- вміння аналізувати явища, що вивчаються, у їх взаємозв'язку і розвитку;
- характер відповідей на поставлені питання (чіткість, лаконічність, логічність, послідовність тощо);
- вміння застосовувати теоретичні положення під час розв'язання практичних задач;
- вміння аналізувати достовірність одержаних результатів.



Критерії оцінювання результатів поточної роботи (завдань, що виконуються на практичних, результати самостійної роботи студентів) проводиться у % від кількості балів, виділених на завдання, із заокругленням до цілого числа:

0% – завдання не виконано;

40% – завдання виконано частково та містить суттєві помилки методичного або розрахункового характеру;

60% – завдання виконано повністю, але містить суттєві помилки у розрахунках або в методиці;

80% – завдання виконано повністю і вчасно, проте містить окремі несуттєві недоліки (розмірності, висновки, оформлення тощо);

100% – завдання виконано правильно, вчасно і без зауважень.

Для визначення рівня засвоєння навчального матеріалу студентами денної форми навчання використовуються наступні методи оцінювання знань:

- поточне тестування у вигляді контрольних завдань;
- підсумкове тестування.

Для визначення рівня засвоєння навчального матеріалу студентами заочної форми навчання використовуються наступні методи оцінювання знань:

- оцінювання індивідуально-дослідного завдання;
- підсумкове тестування.

При оцінюванні знань для всіх форм навчання використовується 100-бальна шкала оцінювання.

10. РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ СТУДЕНТИ

Денна форма навчання

Вид роботи	Поточний контроль											Екзамен	Сума
	Змістовий модуль 1									Змістовий модуль 2			
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	40	100
Поточне тестування (модульні контрольі)	10					10							
Практичні		3	3	1	9	3	1	3	2	3	2		
Самостійна	10												

Шкала оцінювання курсового проекту

Поточний контроль	Захист	Сума
60	40	100



Шкала оцінювання навчальних досягнень студентів заочної форми навчання

Поточний контроль			Екзамен	Сума
Практичне завдання 1	Практичне завдання 2	Практичне завдання 3		
10	30	20	40	100

11. ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ

Сума балів за всі форми навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою
90-100	відмінно
82-89	добре
74-81	
64-73	задовільно
60-63	
35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом

12. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Методичні вказівки до виконання курсового проекту з навчальної дисципліни «Управління проектами» для студентів спеціальностей 7.03060101, 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування» денної та заочної форми навчання /Костюкевич Р.М., Мандзюк О.М., Рівне: НУВГП, 2013. – 31 с. (шифр - 101-124).
2. Методичні вказівки до проведення практичних занять та виконання самостійної роботи з навчальної дисципліни «Управління проектами» для студентів спеціальностей 7.03060101, 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування» усіх форм навчання / Костюкевич Р.М., Рівне: НУВГП, 2014. – 38 с. (шифр – 06-08-95).
3. Відеоінструкції, мультимедійні презентації.

13. ЛІТЕРАТУРА

Базова

1. Кожушко Л. Ф., Кропивко С. М. Управління проектами: Навч. посібник. – Рівне: НУВГП, 2008. - 432 с. Шифр: У21я7 Авторський знак: К58. Кількість примірників : 113.
2. Руководство к своду знаний по управлению проектами (руководство РМВОК®): Project Management Institut, 2008. 4-е изд., 496 с.



Допоміжна

1. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: Навч. посіб.-Київ:МАУП,2002. - 198с., - Шифр: У21я7 А Кількість примірників : 5.
2. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 432 с.
3. Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / В.А. Рач, О.В. Россошанська, О.М. Медведєва; за ред. В.А. Рача. – К.: «К.І.С.», 2010. – 276 с.
4. Голдратт Элияху М. Критическая цепь / Элияху М. Голдратт; пер. с англ. – М.: ТООС Центр, 2006. – 272 стр.
5. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібник. - 2-е вид.-Київ:Каравела,2005. - 320с. - 966-8019-56-3. Шифр: У21я7 Авторський знак: Т19 Кількість примірників : 20.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібник. - 3-е вид.-Київ:Каравела,2009. - 320с. - 966-8019-56-3. - Шифр: У21я7 Авторський знак: Т19 Кількість примірників : 5.
7. Трофимов В.В., Иванов В.Н., Казаков М.К., Евсеев Д.А., Карпова В.С. Управление проектами с Primavera. Учебное пособие. СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2005. — 180 с.
8. Тянь Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проектами: Підручник. - Київ:ЦНЛ,2004. - 224с.-966-8253-31-0. - Шифр: У21я7 Авторський знак: Т99. Кількість примірників : 10.
9. Управление инновационными проектами: Учеб. пособие/Под ред. проф. В.Л. Попова. - Москва:ИНФРА-М,2011. - 336 с.-Высшее образование. - 978-5-16-002774-6. - Шифр: У21я7 Авторський знак: У-67 Кількість примірників : 5
10. Управление программами и проектами: 17-модульная программа для менеджеров "Управление развитием организации". Модуль 8. - Москва:ИНФРА-М,1999. - 392с.-78-58 Шифр: У24я7 Авторський знак: У-67 Кількість примірників : 1.
11. Управление строительными инвестиционными проектами: Учеб. пособие/ Под ред. В.М. Васильева, Ю.П. Панибратова. - Москва-С.- П.,1997. - 295с.- Шифр: 69.003(075) Авторський знак: У-66 Кількість примірників : 1.
12. Управління проектами: Навч. посіб./Уклад. Ю.І. Гайда. - Тернопіль:ТАНГ, 2005. - 316с.- Шифр: У21я7 Кількість примірників : 1.
13. Управління проектами: Навч. посібник. - Київ:ЦУЛ,2008. - 168с. - 978-966-364-611-4. - Шифр: У21я7 Авторський знак: У67. Кількість примірників : 11.

14. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Наукова бібліотека НУВГП – м. Рівне, вул. О. Новака, 75, т. 22-25-39 <http://nuwm.edu.ua/MySql/>.
2. <http://r-kos2.wixsite.com/project> – Проектний менеджмент: освітній портал (автор – Р. Костюкевич).
3. <http://www.management.org.ua/> - Світ менеджменту: освітній портал кафедри менеджменту НУВГП.